

重大災害的募捐與運用經驗

—粒米成籬·大愛共伴

黃玉琪

慈濟基金會慈善志業發展處專員

摘要

1966 年證嚴上人於臺灣花蓮，以克己、克勤、克儉、克難的精神創立慈濟，初期與五位弟子，每人每天增產一雙嬰兒鞋，與三十位家庭主婦每天省下五角錢，投入竹筒裡，開始慈善濟貧的工作。以粒米成籬、滴水成河的精神集眾人之志，將慈善足跡由花蓮一地逐步擴展到台灣各地，進而澤被海外。自 1991 年援助孟加拉水患，揭開國際賑災的序幕，對於受災國家，除了提供糧食、衣被、穀種、藥品的緊急援助外，還援建房屋、協助開發水源、提供義診；關懷項目儘管有別，「尊重生命」的理念卻是始終如一。隨著經驗累積，建立的「長期濟助」、「急難濟助」、「房屋修繕」、「冬令發放」、「大型賑災」等五大基本模式，至今依舊是最主要的慈善工作型態¹。

無論是五十餘年前一群家庭主婦的「竹筒」，或 2008 年緬甸納吉斯災民烏丁屯，每日煮飯前抓一把米，存入「米撲滿」濟貧進而帶動全村行善，以及今年花蓮 2 月 6 日強震發生後，在土耳其的難民為台灣祈福，孩子們虔誠祈禱，他們以當初接受臺灣慈濟人援助他們的感動，用竹筒存入他們的愛心，把這分愛送回臺灣。這些都是啟發善念，以眾志成城之力，行慈悲喜捨之道路，以愛陪伴、大愛共伴，讓受助者除了從受災中站立起來，更能翻轉手心，成為有愛的人。

關鍵字：慈濟、證嚴上人、冬令發放、米撲滿

¹釋德淨(2018)。舊法用心知。台北：慈濟人文，頁 92

壹、前言

證嚴上人出生於台灣日治時代，經歷過戰爭空襲、異族統治的巨變時代。從生活的社會環境中看到人們對生活的無力感，看到空襲後的慘境與祈求超越人類力量的信仰奇蹟。不論是戰爭的殘酷或是親人的病疾、驟逝，實實在在體驗「苦」、「無常」，從中產生領悟與力量，從自己的願力開始，引導眾人、匯集眾人力量成為能實際拔苦予樂的「人間菩薩」，500人就是千手千眼觀世音菩薩。

1966年台灣正努力擺脫農業生產的型態轉型成工業生產，愈來愈多人開始能富足進而有餘。但仍有許許多多人因病而貧、因貧而病無法自救，年僅二十九歲的證嚴上人引領四位同修弟子與三十位信眾成立「佛教克難慈濟功德會」開啟救貧、救苦、急難的慈善工作。出家眾自立每天多增產一雙嬰兒鞋，信眾每日節省五毛買菜錢投入「竹筒」，積小錢救窮苦²。期能積沙成塔，以慈悲喜捨之心，起就苦救難之行，我們稱其為「教富濟貧」。

在濟貧的同時，也致力引導受助者自立更生，盡早擺脫貧窮的陰影與宿命，啟發善念，進而脫離貧困成為有能力幫助他人的助人者，我們稱其為「濟貧教富」，³啟動愛與善的循環。

貳、慈濟災害援助理念與原則

慈濟的行動力量源自於「不忍眾生苦」。慈濟人力行人間菩薩道，走入人群付出，效尤觀世音菩薩聞聲救苦精神，哪裡有災難、遭遇困難就往那裡去，用心用雙手膚慰苦難的人。慈濟人將貧困病苦者視如己親，為他們清潔身體、清理家園；這並非只給予金錢就能解決困境，而是要親身力行，以行動表達無私的愛，張開雙手擁抱他們，傳遞人間溫暖，做到「付出無所求」的慈濟慈善人文⁴。

自1991年援助孟加拉水患，揭開國際賑災的序幕，迄今已援助九十七個國家地區。依循「直接、重點、尊重、務實、及時」等原則，對於受災國家，除了提供糧食、衣被、穀種、藥品的緊急援助外，還援建房屋、協助開發水源、提供義診；關懷項目儘管有別，「尊重生命」的理念卻是始終如一。

² 同註1。頁90

³ 證嚴法師(2008)。真實之路。台北：天下文化，頁87

⁴ 同註3。頁80

「親手遍佈施」是慈濟慈善的救濟原則，所有海外及國內的賑災工作，從勘察到發放都是由慈濟志工親自進行，並邀約當地愛心人士共同參與，為的是要能了解災情與受災民眾所需，以即時準備相關物資，由志工親自將物資送到災民的手上。更重要的是慈濟志工是抱著感恩心去付出，以行動來傳遞人類互助之愛，以及平等尊重的理念，這在許多災區形成愛心循環的效應。

「直接、重點、尊重、務實、及時」是慈濟人於全球災害人道援助的重要原則。除了豎立原則之外，慈濟在救援期間，展現了『感恩、尊重、愛』的人文情懷，以讓第一線賑災團員，體會人間的悲苦，啟發良知良能；同時體會生命無貴賤，以尊重生命、疼惜災民，推己及人之胸懷，更有使命感去完成救援的任務。更重要的是，如何讓災民在接受援助之際，同時透過心靈建設及鼓勵，走過人生低潮，重建家園，從手心向上受人幫助的人，轉變成手心向下助人的人⁵。

參、重大災難勸募—粒米成籬

募捐非僅僅是啟發一次善的行為，而是要創造一種善的文化與生命的價值觀。

一方有難、十方馳援

2001年美國發生911攻擊事件之後，慈濟基金會在同年10月13日發起「一人一善、遠離災難」活動，至今循環十七年。2018年9月28日發生於印度尼西亞蘇拉威西島的地震，規模7.5震源深度約10公里的淺層地震。截至2018年10月14日已造成2091人遇難、超過1萬人受傷，另有逾5000人失蹤。自地震發生後全球慈濟人自動自發，從自己的居住地、從自己的生活圈邀約、分享、帶動人人啟發愛心。如馬來西亞實業家朱振榮與慈濟志工合作，邀請到二十八家公司負責人，在自家公司舉辦活動，眾人祈禱社會祥和，也相信消弭災難的答案是「一人一善」；印尼慈濟大愛醫院上上下下凝聚愛的力量，帶動醫護和行政人員捐出他們的愛心，也持續帶動病患家屬共同投入；台灣志工陳寶貝每次買完菜回家就會把剩下的零錢投入竹筒，聽聞災難發生便專程帶著竹筒來捐國際賑災，也把獻愛心的訊息告知會員共同響應。

⁵ 呂芳川等，《降低社區災害風險》(花蓮：佛教基金會，2018)，頁244

啟發愛心比直接捐錢重要，愛會相互感染。許多人將感動化為行動，讓更多人見苦知福，進而啟發善念、淨化人心祥和社會，成為一股安定的力量。募捐不是只為了錢，是為了淨化人心，讓人人啟發愛、一念善，這是慈濟慈善最大的目的。一滴水可以流入大海，成為「大功德海」，為社會、為人間來造福。不只能夠用在當地，也可以向國際間去救援，創造真正的大愛地球村。

愛心無國界、世界地球村

慈濟人內修誠正信實，以真誠去付出，跨越宗教、種族、膚色、國界，所以慈善足跡可以踏上阿富汗、約旦、北韓、中國、非洲國家等等，遍佈五大洲超過九十多個國家地區。慈濟人外行慈悲喜捨，相信人人本具善念與愛心，只要啟發帶領，大家一定肯定、愛心一定匯集，所謂「有愛，就有福」，集合點滴的力量，就能「粒米成籬、滴水成河」，不輕忽點滴的力量，這就是慈濟推動慈善的工作理念與泉源⁶。

專款專用、募心募款

2009年8月6日至8月10日間颱風莫拉克侵襲台灣，挾帶破紀錄的降雨量造成嚴重水災(八八水災，又稱莫拉克風災)，其中以位於高雄縣甲仙鄉小林村小林部落因走山遭滅村有474人活埋，而此水災共造成681人死亡、18人失蹤。面臨如此重大災難，慈濟基金會於2009年8月11日向內政部申請急難救助專案募款，8月12日啟動「八八惡水毀大地；秉慈運悲聚福緣」專案，匯聚國內及海外共52個國家地區愛心投入救災關懷行動。

災難一發生，慈濟志工即刻出動展開「五合一賑災：慰問、勘災、發放、清掃與義診」，為災區鄉親奉上熱食、應急金、心靈膚慰關懷，並配合各地警消人員，協助受災民眾的撤離，和受災民眾共度艱難時刻。

災後復建，慈濟推動「六安目標：安心、安身、安生、安學、安居、讓山林安養生息」，陪伴受災鄉親復健家園，關懷的對象從膚慰人心到大地。災後的長期災民安置方案，慈濟率先在專案賑災中提出興建「永久屋」的解決方案，於高雄縣杉林鄉、屏東縣長治鄉、高樹鄉、滿洲鄉、新來義及臺南縣玉井鄉等基地，建造1,302戶永久住宅。救災中慈濟推動建置防災社區概念，研發出「防災慈悲科技-多功能福慧床」與「行動餐車」等，貼近受災鄉親的需要，讓受災鄉親可於第一時間吃到

⁶ 同註3。頁62-66

熱騰騰的食物，也讓避災的鄉親可以較舒適方便。

因應風災、震災頻繁發生，慈濟為了事先防範災難於未然，更進一步推動安全、安心的「減災希望工程」，以贖餘款擬定贖餘款使用計畫，經主管核准後，先後啟動並完成高雄、屏東、臺東及花蓮等地區共 21 所學校的「減災希望工程」，透過與地方政府的合作，共同打造安心的校園、守護孩童的安全、培育國家未來的希望⁷。

自力更生、就地取材

慈濟在全球的慈善，都是「自力更生、就地取材」。當地如果在建立上能力有所不足，其他國家慈濟組織也會報請政府機關核准後，給予適當的支援，讓全球慈濟慈善有永續的凝聚與連結，而台灣更是全球慈濟的慈善中心。同樣的，當台灣有災難時，全球慈濟組織都會募款馳援台灣。如上述「八八風災」為例，全球就有五十二個國家捐助台灣。更早前台灣的「九二一地震」，全球愛心同樣湧入台灣。愛心本來就不設防，愛心本來就無國界，慈濟將台灣的愛心帶向全球，也將全球的愛心帶進台灣。

肆、災害救助—大愛共伴、覺有情人

走在最前，做到最後

「走在最前，做到最後」是慈濟人道關懷宗旨。志工在有災害時，總是快速地抵達災害現場協助救災工作，甚至志工自己都是災區受災者。這是志工秉持聞聲救苦慈悲精神的展現，願為受災者救處、護處、依止處。

慈濟志工對所關懷區域的災民全方位的關照，更是慈濟賑災工作的一大特色。也就是說，慈濟也許無法幫助全部的災民，但只要是慈濟所規劃救助的災區，一定會盡可能提供完整的幫助。從急難期的熱食、醫療、物資發放，到過渡期的簡易屋或帳篷的提供，到最後永久屋、學校、社區診所、教堂或寺院、職訓班等等中、長期的全面完整的濟助。而且為了效率、務實與建物品質，慈濟從發包、監建、定期追蹤勘驗，到親自把住屋、學校交到災民手上都親自掌控、參與。這種「親手遍布施」，快速、有效率，並且務實的賑災做法，很受當地政府與百姓的肯定。在災害救助到復原工作的過程中，慈濟更重視的是尊重與感恩，尊重在地的文化，不以慈

⁷ 慈濟基金會(2017年10月24日)。八八風災專案成果報告。上網日期：2018年10月10日，取自慈濟全球資訊網 網頁 <http://tw.tzuchi.org/financial/2009morakot/index.html>

濟的思維強加於當地的民情或勉強當地民眾做許多配合的事；尤其，慈濟志工人人知道要以感恩心去付出，抱著感恩心去助人，在裡面才可以傳達慈濟真正謙卑的文化⁸。

臺灣無以為寶，以愛以善為寶

慈濟八八專案募集全球 52 個國家地區的善款，凝聚的愛心與祝福，廣披至全台灣。慈濟人用「滴水成河」的力量滋潤受過災難的心靈與土地。「台灣無以為寶，以愛以善為寶」，八八專案見證「風雨無情，人間有愛」的台灣生命力。賑災及重建過程中，56 萬人次的志工以自費自假支付食宿與交通費用，這部分並未由專案善款中支應。慈濟志工無私付出，走在最前做到最後，一沙一石建構人間大愛，一磚一瓦見證世間長情、人間有愛。

慈濟救災關懷方案，不斷隨著時間演變與時俱進，回顧這段賑災期間，慈濟總共發展出「五合一賑災」、「六安目標」、「永久屋長期安置方案」、「防災慈悲科技」及「減災希望工程」等賑災行動計劃與方針；慈濟「以人為本，尊重生命」的慈悲為懷初衷與本意不曾改變，且歷久彌新、越走越堅定。

苦境啟悲 愛能拾樂

2008 年緬甸遭受印度洋強烈熱帶氣旋納吉斯的侵襲，造成了沿海地帶九萬多民眾往生的慘重損失。慈濟首度進入緬甸援助，在急難發放之後，也慢慢在當地帶動本土志工。曾經受過援助的農民烏閔壽為了感念慈濟的援助，以當地固有的行善習俗，每餐節省一把米來幫助窮困；當地志工烏丁屯受到啟發，結合慈濟「竹筒歲月」的觀念，呼籲家家戶戶結合起來儲存「米撲滿」，就可以幫助更多人。2015 年緬甸又發生了一很大的水災，慈濟人再度大型賑災的啟動；這一回的啟動，當地志工種子都成林了，所以有了災難，就由當地慈濟人來帶動，同樣熟食（發放）等等，也發放稻穀，讓他們恢復耕種。受助的鄉親之中，一位貧農烏善丁聽到了烏丁屯的「一把米」故事，也自己準備了許多小桶分送給鄰居，從自村的九十多戶開始推動而獲得響應，至今周邊村落也有四百多戶，都願意日省一把米來救貧。那一把米的故事一直在傳，他們把每個月的米集合起來，就如一堆小山丘，他們都可以幫助他們村莊裡的特困的老弱婦孺。這都是典範，愛的能量，這種安貧樂道實在是令人感動。現在又再展開發放種子的時候，感恩這一群菩薩。

⁸ 同註 5。頁 247-248

烏丁屯、烏善丁他們帶動整個村都有這樣愛響應起來，人間假如沒有菩薩道，這一群人誰都不認識，誰都跟他們沒有關係；現在可以遠近的如一家人來關心。證嚴上人讚歎：「看看人間菩薩道多麼可愛、溫馨，而且真的是功德無量，只要有人輕輕的發一個心，就可以影響多多的人，每一個人一點力量付出，就很大的力量完成。看到這樣，真的是天天都有溫馨的故事在人間⁹。」

伍、責信—誠正信實

信己無私、信人有愛

「誠正信實」是慈濟人對自身行為品格的自我要求，是在國內外的各項慈善工作時秉持的理念與心態。用至「誠」的心引領眾生，具有「正」向的信念斷除痛苦煩惱，才不會動輒受到境界影響而退道心，以「信」心學佛法，踏「實」力行菩薩道¹⁰。以宗教的情操做為慈善服務行為依循的方向準則，不論是在國內慈善急難救災或者是在海外跨宗教、膚色、種族的災難援助上，始終如一。

身為非營利組織有組織的使命、任務與目標，也必須依法行事，並不斷自我提升、自我要求。2015年慈濟基金會與安侯建業聯合會計師事務所（KPMG 安侯建業）簽訂委任合約，KPMG 安侯建業協助慈濟推動「組織優化」、「財務透明」及「社會責任永續」三大目標，讓臺灣「愛」與「善」的光芒，綻放到全球。為了回應社會各界的期待與建言，及更符合國際 NGO 的規格與高標準，慈濟著手推動組織變革，委請 KPMG 安侯建業進行「組織治理優化、財務查核及簽證，與永續報告書諮詢」等¹¹。

⁹ 慈濟基金會(2017年5月2日)。自發願力 聚善轉厄。上網日期：2018年10月10日，取自慈濟全球資訊網 網頁

<http://www.tzuchi.org.tw/%E8%AD%89%E5%9A%B4%E4%B8%8A%E4%BA%BA/%E6%B3%95%E9%9F%B3%E5%AE%A3%E6%B5%81/%E5%BF%97%E5%B7%A5%E6%97%A9%E6%9C%83%E9%96%8B%E7%A4%BA/item/19818-%E8%87%AA%E7%99%BC%E9%A1%98%E5%8A%9B-%E8%81%9A%E5%96%84%E8%BD%89%E5%8E%84>

¹⁰ 慈濟基金會(2017年3月12日)。同舟共濟 增善拔惡。上網日期：2018年10月10日，取自慈濟全球資訊網 網頁 http://www.tzuchi.org.tw/index.php?option=com_content&view=article&id=20376%3A2017-03-11-06-21-57&catid=63%3Amaster-footprint&Itemid=349&lang=zh

¹¹ 慈濟基金會(2015年6月3日)。慈濟變革 與 KPMG 合作。上網日期：2018年10月10日，取自慈濟全球資訊網 網頁

<http://www.tzuchi.org.tw/%E5%85%A8%E7%90%83%E5%BF%97%E6%A5%AD/%E8%87%BA%E7%81%A3/item/11533-%E6%85%88%E6%BF%9F%E8%AE%8A%E9%9D%A9-%E8%88%87KPMG%E5%90%88%E4%BD%9C>

2016 年公告「佛教慈濟慈善事業基金會永續報告書」是本會為實踐非營利組織永續發展，及善盡對社會與環境的責任，所發行的第一本永續報告書。以負責、謙卑的態度，就公益關注者¹²最為關切與對本會慈善推展有重大影響的議題，檢視及揭露相關的因應策略、做法及成果。同時，本報告書也做為與公益關注者溝通的重要媒介，希望藉由內、外部公益關注者的指導與建議，持續邁向永續發展的方向。報告書確信是委託臺灣檢驗科技（股）公司 SGS-Taiwan Ltd. 根據 AA1000AS 保證標準，確認符合 AA1000 Type1 中度保證等級，及 GRI G4「核心選項」揭露之國際原則，其獨立保證意見聲明書亦公開發表於本報告書中附錄¹³。

近 50 年來，慈濟一本初衷，珍惜涓滴之愛，並秉持誠正信實原則，對於每一筆善款皆依捐款者意願正確記錄並開立收據，並做公開徵信。不論是一般或專案捐款均可以透過網路的徵信查詢或電話、親臨查詢；每年度的常態業務執行成果、專案計畫的執行成果均公開於網路公告，務求透明。以 2017 年業務執行成果為例，財務報表為委託安侯建業聯合會計師事務所查核；專案部分以八八風災專案為例，除主管機關指派會計師事務所查核外，本會再自行委託會計師事務所查核。

慈濟啟動組織變革，本於誠、正、信、實的核心價值，慈、悲、喜、捨的信念。以苦難為道場，秉持誠摯的心、感恩的心，推動組織優化。以臨淵履冰的精神、高效率的行動，承擔永續發展的社會責任。

陸、結論

驚世災難、警世覺悟

人類對地球的破壞已超乎大自然所能承受，惟有人類的深刻反省、疼惜萬物大自然、降低自己的物欲，地球才能永續，人類也才能免於氣候災難所苦¹⁴。

—證嚴上人

2001 年，證嚴上人見美國「九一一事件」與同年 10 月 7 日發生的「阿富汗戰爭」，皆因人心傾軋所造成的社會不安而提出。而在同年的 10 月 13 日，以其「1013」諧音「一人一善」，而推動「一人一善，遠離災難」行動。

¹² 「公益關注者」即為 GRI G4 永續性報告指南中所指之「利害關係人(Stakeholders)」

¹³ 慈濟基金會(2016年)。永續報告書。上網日期：2018年10月20日，取自慈濟全球資訊網 網頁 http://www.tzuchi-org.tw/index.php?option=com_wrapper&view=wrapper&Itemid=810&lang=zh

¹⁴ 同註 8。

證嚴上人云：「『一人一善』的開始是因為那一年災難偏多啊，美國的雙子星大樓瞬間被飛機前後撞了兩次，造成了戰爭啟動。那一年，真的災難多、人禍多，臺灣也是在那一年桃芝颱風、納莉颱風，前後對臺灣也造成很大的災難，前前後後全球的災難真多，所以在那一年我們開始在呼籲，但願能消弭災難，希望用『一人一善』，呼喚著人人要啟發這一分愛心。」¹⁵

慈濟基金會是一個慈善團體也是一個宗教團體，有源自於宗教救世的情操，有來自慈善團體的悲心具體行動。也因為世間災難未曾間斷，慈濟人間菩薩也從不間斷的去呼籲更多有愛、有福的愛能「一人一善」，以金錢、時間、體力、智慧去幫助受困受難的人，使其能脫離災難困苦。「苦既拔已，復為說法，令諸眾生，受於快樂」，這是佛教經典《無量義經》所述也是慈濟的法源所在。拔除了眾生的苦，再讓他接觸慈濟人文，了解人生的真諦，以誠與情穩定他們的心，燃起他們的希望，讓死寂的心靈逐漸恢復生機，讓人心往善的方向，以共同創造「人心淨化、社會祥和、天下無災無難」的大同世界。

參考文獻

證嚴法師。《真實之路》。臺北：天下文化，2008

釋德淨。《舊法用心知》。臺北：慈濟人文，2018

羅福助(Douglas Paton)、何日生、張麗珠、呂芳川等。《降低社區災害風險》，花蓮：佛教基金會，2008

慈濟基金會(2015年6月3日)。慈濟變革 與 KPMG 合作。上網日期：2018年10月10日，取自慈濟全球資訊網 網頁

<http://www.tzuchi.org.tw/%E5%85%A8%E7%90%83%E5%BF%97%E6%A5%AD/%E8%87%BA%E7%81%A3/item/11533-%E6%85%88%E6%BF%9F%E8%AE%8A%E9%9D%A9-%E8%88%87KPMG%E5%90%88%E4%BD%9C>

慈濟基金會(2016年)。永續報告書。上網日期：2018年10月20日，取自慈濟全球資訊網 網頁 <http://www.tzuchi->

¹⁵ 慈濟基金會(2017年5月2日)，《一人一善 遠災無厄》。上網日期：2018年10月10日，取自慈濟全球資訊網 網頁 http://www.tzuchi.org.tw/index.php?option=com_content&view=article&id=12982%3A2013-10-13-03-37-19&catid=59%3Adaily-speech&Itemid=576&lang=zh

org.tw/index.php?option=com_wrapper&view=wrapper&Itemid=810&lang=zh
慈濟基金會(2017年3月12日)。同舟共濟 增善拔惡。上網日期：2018年10月
10日，取自慈濟全球資訊網 網頁 [http://www.tzuchi-](http://www.tzuchi.org.tw/index.php?option=com_content&view=article&id=20376%3A2017-03-11-06-21-57&catid=63%3Amaster-footprint&Itemid=349&lang=zh)
[org.tw/index.php?option=com_content&view=article&id=20376%3A2017-03-11-](http://www.tzuchi.org.tw/index.php?option=com_content&view=article&id=20376%3A2017-03-11-06-21-57&catid=63%3Amaster-footprint&Itemid=349&lang=zh)
[06-21-57&catid=63%3Amaster-footprint&Itemid=349&lang=zh](http://www.tzuchi.org.tw/index.php?option=com_content&view=article&id=20376%3A2017-03-11-06-21-57&catid=63%3Amaster-footprint&Itemid=349&lang=zh)
慈濟基金會(2017年5月2日)。《自發願力 聚善轉厄》。上網日期：2018年10月
1日，取自慈濟全球資訊網
<http://www.tzuchi.org.tw/%E8%AD%89%E5%9A%B4%E4%B8%8A%E4%BA%BA/%E6%B3%95%E9%9F%B3%E5%AE%A3%E6%B5%81/%E5%BF%97%E5%B7%A5%E6%97%A9%E6%9C%83%E9%96%8B%E7%A4%BA/item/19818%E8%87%AA%E7%99%BC%E9%A1%98%E5%8A%9B%E8%81%9A%E5%96%84%E8%BD%89%E5%8E84>
慈濟基金會(2017年5月2日)。《一人一善 遠災無厄》。上網日期：2018年10月
10日，取自慈濟全球資訊網
[http://www.tzuchiorg.tw/index.php?option=com_content&view=article&id=12982%3A20](http://www.tzuchiorg.tw/index.php?option=com_content&view=article&id=12982%3A2013-10-13-03-37-19&catid=59%3Adaily-speech&Itemid=576&lang=zh)
[13-10-13-03-37-19&catid=59%3Adaily-speech&Itemid=576&lang=zh](http://www.tzuchiorg.tw/index.php?option=com_content&view=article&id=12982%3A2013-10-13-03-37-19&catid=59%3Adaily-speech&Itemid=576&lang=zh)
慈濟基金會(2017年10月24日) 《八八風災專案成果報告》。上網日期：2018年
10月1日，取自慈濟全球資訊網網頁
<http://tw.tzuchi.org/financial/2009morakot/index.html>

作者簡介

黃玉琪

現職：慈濟基金會慈善志業發展處專員

經歷：中華民國發展遲緩兒童早期療育協會主任

花蓮縣特殊教育評鑑委員

花蓮樸門永續生活協會理事

慈濟大學社會教育中心正念減壓講師

慈濟基金會臺北分會社服組社工專員

圓桌教育學苑營運部襄理